

# Rapport annuel 2021-2022

---

**La marque  
d'une  
nouvelle ère**



[tpquebec.ca](http://tpquebec.ca)

# Rapport annuel 2021-2022 de TPQuébec

## La marque d'une nouvelle ère

### Table des matières

Rapport du président	2
Planification stratégique	4
Comités et effectifs	7
Rapport du trésorier et président du comité finances	8
Rapport du secrétaire et du président du comité développement professionnel	9
Rapport du président du comité promotion et valorisation du domaine et des métiers	10
Comité de la planification stratégique	11
TPQuébec en bref	12



### Le conseil d'administration

**François Bélanger** – Ville de Lévis, président  
**Guillaume Lamothe** – Ville de Longueuil, président élu  
**Patrick Gariépy** – Ville de Saint-Sauveur, président sortant  
**Roch Arbour** – Ville de Mirabel, secrétaire  
**François Méthot-Borduas** – Ville de Granby, trésorier  
**Danielle Comeau** – Ville de Magog  
**Luc Fugère** – Ville de Blainville  
**Michel Lachapelle** – Ville de Victoriaville  
**Martin Letarte** – Municipalité de Mont-Blanc  
**Marco Lécuyer** – Ville de Longueuil  
**Roger-Pier Mercier** – Ville de Sherbrooke  
**Geneviève Rocheleau** – Ville de Pointe-Claire  
**Steeve Séguin** – Ville de Saguenay  
**Maxime Ubner Sauveur** – Ville de Montréal  
**Hafid Ouali** – Ville de Terrebonne

## TPQuébec

Association des travaux publics du Québec

### Vision

Être la référence en matière de travaux publics au Québec en faisant connaître et reconnaître les professionnels qui y œuvrent dans un contexte de client-citoyen.

### Mission

Former, informer, valoriser, promouvoir et servir les professionnels du secteur des travaux publics au Québec, afin de mieux servir en retour les intérêts des citoyens, des villes et municipalités québécoises.

### Valeurs

Servir les intérêts des Québécois en offrant aux professionnels du secteur des travaux publics un accompagnement au quotidien en matière de formation, d'information et d'ouverture sur les meilleures pratiques.



## Rapport du président

*Je quitte la présidence de l'Association des travaux publics du Québec (TPQuébec) avec un grand sentiment de fierté et de devoir accompli. Je m'étais engagé pour un mandat de deux ans pour accompagner l'atteinte des objectifs d'une planification stratégique ambitieuse. Malgré une pandémie et un changement de poste, je suis resté convaincu de l'intérêt de notre association et j'y ai accordé beaucoup d'importance.*

Je n'aurais jamais pu faire tout ce travail sans la complicité unique développée auprès de mes consœurs et confrères du conseil d'administration et des différents membres qui ont siégé sur les comités. De plus, les effectifs (contractuels, chargés de cours, bénévoles, retraités) engagés envers nos projets ont permis de faire beaucoup et je les en remercie.

J'ai vécu l'année 21-22 en deux temps. Un premier temps voué à poursuivre les travaux amorcés au niveau du développement de l'offre de services et des activités de reconnaissance et une seconde partie à créer notre nouvelle entité TPQuébec et à appuyer les efforts de transfert d'activités de l'ATPA vers TPQuébec. La création de TPQuébec s'avérait nécessaire et utile à notre développement et notre pérennité et je suis satisfait que les membres aient été au rendez-vous le 21 avril dernier pour entériner la création de TPQuébec. Cette étape est marquante pour notre domaine et annonce une nouvelle ère.

Nous avons diversifié nos sources de revenus en ajoutant des formations, en créant de nouveaux partenariats, et en offrant de nouveaux services aux membres comme les tables d'échanges en amélioration continue et les services-conseils et d'accompagnements en travaux publics. Nos membres proviennent

de régions variées et le nombre est stable depuis trois ans maintenant. Bien que les administrateurs de TPQuébec soient encore en majorité des hommes, nous avons la chance de compter sur la présence de deux femmes. Finalement, nous avons multiplié nos activités de reconnaissance et de valorisation des métiers et du domaine des travaux publics avec notamment la création de la marque FièremmentTP.

L'Association des travaux publics du Québec fut pour moi le berceau de rencontres riches et d'expériences que je n'aurai pu vivre autrement. Je suis heureux d'avoir participé et inspiré les résultats exposés qui me rendront fier encore longtemps.

***Le domaine des travaux publics est captivant. Soyez en assurés!***

François Bélanger, MBA  
Président de l'Association des travaux publics du Québec  
Directeur de l'entretien des infrastructures, Ville de Lévis

*« Les villes et municipalités membres sont engagées plus que jamais et participent aux comités de travail, aux conférences et aux partages de bonnes pratiques. »*

***Il reste encore beaucoup à faire avant que les travaux publics deviennent un domaine connu, reconnu et privilégié, mais nous avons tout pour y arriver. Nous n'avons jamais été autant mobilisés et déterminés à améliorer nos pratiques et à partager notre merveilleux domaine.***

**La planification stratégique s'est déroulée sur 3,5 ans. Elle se présentait en trois axes dont voici les principaux résultats :**

**1- Accroître le membership partout au Québec** 


- Diversification de la composition du conseil d'administration
- Retrait du siège entreprise au conseil d'administration
- Création de comités avec implication des membres
- Bonification des services
- Analyse de la grille de cotisation par un comité de travail
- Retrait de la structure américaine et création d'une entité québécoise TPQuébec
- Révision de la grille tarifaire favorisant l'implication des villes de toute taille pour implantation 2023

**2- Concevoir, gérer et administrer le programme de formations en travaux publics** 

- Création d'un comité développement professionnel voué à analyser les besoins et l'offre de formations en travaux publics
- Révision des contenus du programme de formations pour les gestionnaires de premiers niveaux et ajout de 2 formations
- Création de formations pour les cols bleus (2/8) avec objectif de créer un parcours complet en formation continue
- Présentation du besoin d'une formation reconnue en travaux publics au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et au Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MELS)
- Signatures d'ententes avec les partenaires suivants pour des formations techniques, gestion contractuelle, et gestion : Corporation des officiers municipaux du Québec (COMAQ), Centre d'expertise et de recherche en infrastructures urbaines (CERIU), École nationale d'administration publique (ENAP)
- Mise sur pied d'une cohorte en gestion municipale de l'ENAP
- Bonification de l'offre en conférences

*Signature d'entente avec le Cégep de Saint-Laurent comme fournisseur officiel des formations techniques en travaux publics*



**3- Faire connaître et reconnaître les travaux publics au Québec** 

**Premiers intervenants**

- Adhésion à la démarche de l'*American Public Works Association (APWA)* visant à reconnaître les travaux publics à titre d'intervenants de premier ordre
- Création d'un comité de reconnaissance
- Signatures de plus de 40 résolutions municipales reconnaissant les services des travaux publics de la ville à titre de Premiers intervenants
- Appui de partenaires de TPQuébec à la démarche et présentation aux gouvernements de proximité
- Présentation au MAMH des deux actions ciblées par TPQuébec : création d'un programme de formation de niveau DEP reconnu en travaux publics et création de guides de bonnes pratiques pour les 8 domaines en travaux publics via le Bureau de normalisation du Québec (BNQ)

**FIÈREMENTTP**

- Création d'un comité de valorisation et de promotion du domaine et des métiers en travaux publics
- Création de la marque FièremmentTP pour supporter l'initiative de valorisation et de promotion avec les signatures :
  - *Pas de cape, mais tellement super héros – pour les métiers*
  - *Le plus grand et aéré bureau en ville – pour les gestionnaires*
- Réception d'appuis financiers de 7 partenaires confirmant le budget de 65 000 \$ pour l'année 21-22 permettant les activités suivantes :
  - Création du site Web [www.fierementTP.ca](http://www.fierementTP.ca)
  - Production de gabarits pour appuyer la présentation dans les écoles, portes ouvertes, etc.
  - Utilisation de FièremmentTP comme canal de promotion lors de la Semaine nationale des travaux publics
  - Création de capsules par l'artiste Sara Dufour présentant les métiers en travaux publics et publiées sur les réseaux sociaux

## Semaine des travaux publics

- Lancement du site Web FièremmentTP
- Invitation aux villes et municipalités à entrer dans le mouvement FièremmentTP en présentant les équipes dans un mode *Pas de cape, mais tellement super héros*
- Relai des activités organisées un peu partout dans la province

## Les étoiles en travaux publics

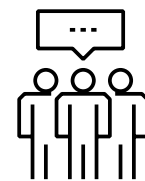
- Révision du programme de reconnaissance en travaux publics
- Implantation de huit catégories dont certains parrainés

## Partenariat

- Participation à de nombreuses tables d'expertises dont celles au BNQ, au MAMH, au Ministère des Transports (MTQ), à l'Union des municipalités du Québec (MTQ), Info-excavation et à l'Association paritaire pour la santé et la sécurité du travail (APSAM).

## TPQuébec

- Assemblée générale extraordinaire liée à la création de TPQuébec – 21 avril 2022
- Fin de l'exercice financier de l'ATPA – 30 avril 2022
- Début du nouvel exercice financier de TPQuébec – 1<sup>er</sup> Mai 2022 au 31 août 2022
- Planification stratégique 23-25



Nous remercions  
les membres suivants  
qui ont siégé sur nos comités :

### Planification stratégique

Guillaume Lamothe - *Ville de Longueuil, président du comité*  
Roch Arbour - *Ville de Mirabel*  
François Bélanger - *Ville de Lévis*  
Patrick Gariépy - *Ville de Saint-Sauveur*  
Marco Lécuyer - *Ville de Longueuil*  
François Méthot Borduas - *Ville de Granby*  
Hafid Ouali - *Ville de Terrebonne*  
Dominique Aubertin - *Consultante*  
Kathia Brien - *TPQuébec*

### Administration et finances

François Méthot-Borduas - *Ville de Granby, président du comité*  
Luc Fugère - *Ville de Blainville, secrétaire*  
Kathia Brien - *TPQuébec*  
Suzy Deschênes - *Technicienne comptable Informatik*

### Élections

Martin Letarte - *Municipalité de Mont-Blanc, président du comité*  
Luc Fugère - *Ville de Blainville*

### Conférence-neige

Alex Lehoux-Arel - *Ville de Richmond, président du comité*  
Marco Dubé - *Form-Eval*  
Richard Dumais - *Ville de Lévis*  
Emie Hamel-Huard - *Focus par Telus*  
Kathia Brien, *TPQuébec*

### Promotion et valorisation du domaine et des métiers TP

Steeve Séguin - *Ville de Saguenay, président du comité*  
Jean-Michel Fraser - *Consultant stratège Web*  
Isabelle Comtois - *Ville de Montréal*  
Chantal Thibault - *Ville de Gatineau*  
Dominic Lachance et Diane Aertgeets - *Fédération québécoise des municipalités*  
Roger-Pier Mercier - *Ville de Sherbrooke*  
Julie Guillemette et Guillaume Lamothe - *Ville de Longueuil*  
Céline Paren - *Cégep de Saint-Laurent*  
Alex Lehoux-Arel - *Ville de Richmond*  
Kathia Brien - *TPQuébec*

### Colloque annuel

Martin Letarte - *Municipalité de Mont-Blanc, président du comité*  
Stéphanie Morin - *Consultante*  
Les membres de l'équipe

### Développement professionnel

Roch Arbour - *Ville de Mirabel, président du comité*  
Kathia Brien - *TPQuébec*

### Conférences

Caroline Arnouk - *OPA Technologies*  
Jean-François Bourbeau - *Ville de Dorval*  
Janick Lemay - *Tetra Tech*  
Maxime Ubner Sauveur - *Ville de Montréal*

### Formations

Annie Brochu - *Ville de Repentigny*  
Christine Chartier - *Ville de Mirabel (aujourd'hui Ville de Bromont)*  
Carlo Cazzaro - *Ville de Sherbrooke*  
Michel Lachapelle - *Ville de Victoriaville*  
Denis St-Arnaud - *Ville de Trois-Rivières*  
Natasha Guindon et Martin Racine - *Ville de Gatineau*  
Josée Trudel et Vicky Tanguay - *CÉGEP de Saint-Laurent*

### Attraction, gestion et rétention en TP

Maxime Ubner Sauveur, *Ville de Montréal, président du comité*  
Sophie Lavigne, Mallette, *conseillère et animatrice*  
Steve Barkley - *Ville de Montréal*  
Samuel Cioffo Duret - *Ville de Longueuil*  
Anne Auclair et Samuel Claveau, *Ville de Granby*  
Benoît Dumont - *Ville de Saint-Philippe*  
Karine Durand - *Ville de Saint-Jean-sur-Richelieu*  
Geneviève Rocheleau, *Ville de Pointe-Claire*  
Sébastien Traversy et Odile Montfils-Ratelle - *Ville de Repentigny*  
Véronique Fortin - *Ville de Saguenay*  
Kathia Brien - *TPQuébec*

### Équipe

Kathia Brien - *Coordonnatrice aux affaires corporatives*  
Fédérica Romagnino - *Chargée aux communications et aux événements*  
Grégory Clément - *Administration*  
Suzy Deschênes - *Services comptable*

## Rapport du trésorier et président du comité finances

Mon mandat de trésorier et président du comité finances s'est concentré à appuyer les efforts de transitions de l'ATPA vers TPQuébec avec comme objectif la pérennité financière et organisationnelle de notre Association : enregistrement au registre des entreprises du Québec, ouvertures des comptes, fermeture de l'année financière ATPA et veille à la création des outils nécessaires aux opérations de TPQuébec. Je suis reconnaissant d'avoir pu participer aux changements et de contribuer aux nouvelles bases de notre Association.

François Méthot Borduas  
Ville de Granby



*Je me sens engagé plus que jamais à participer à l'amélioration, la reconnaissance et à la valorisation de notre domaine et je peux affirmer que l'Association des travaux publics du Québec est le bon véhicule pour arriver à cette fin.*



**L'exercice de planification stratégique 2023-2025 présenté en AGA d'octobre 2022 est le fruit de nos réflexions associées aux enjeux de l'organisation et du domaine.**



## Rapport du secrétaire et président du comité développement professionnel

*Au niveau des rencontres du conseil d'administration, les administrateurs ont tenu sept séances qui se sont déroulées dans les règles.*

En ce qui concerne le comité développement professionnel, après avoir travaillé à ajouter deux nouvelles formations pour les gestionnaires de projets et les gestionnaires de bâtiments et édifices publics et municipaux, l'énergie du comité a été orientée vers la création d'un premier cours d'introduction au domaine des travaux publics pour les ouvriers et les travailleurs (cols bleus).

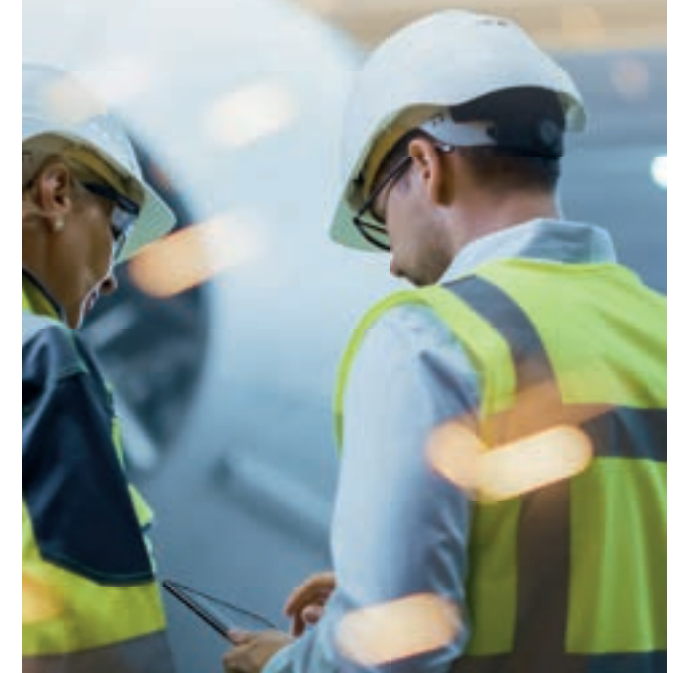
Parallèlement à ces travaux, des démarches ont été faites auprès du MAMH et du MELS pour présenter l'importance de développer un programme de formation de niveau professionnel en travaux publics. Le dossier est actuellement à l'étude. Un autre dossier d'importance est celui de la production d'un Guide de bonnes pratiques développé par le BNQ, actuellement en examen de financement.

Finalement, TPQuébec a tenu trois matinées-conférences en plus de sa Conférence-Neige et du Colloque annuel. Je remercie les présidents des comités organisateurs suivants : Caroline Arnouk, Innovation, Alex Lehoux-Arel, Conférence-Neige, Maxime Ubner Sauveur, Gestion, attraction et rétention et Martin Letarte, Colloque annuel.

Roch Arbour  
Ville de Mirabel

***Ce travail colossal a été possible grâce à notre partenaire en formation continue, le CÉGEP de Saint-Laurent qui embrasse notre vision de former les travailleurs en travaux publics en fonction de bases communes et sécuritaires à travers le Québec, tout en respectant les particularités régionales appliquées dans les villes.***

***À l'issue de ce travail, deux cours sur huit sont maintenant offerts aux travailleurs de métiers (cols bleus) en formation continue.***





## Rapport du président du comité promotion et valorisation du domaine et des métiers

*Quelle belle aventure que celle de FièremmentTP dont l'objectif est de valoriser et promouvoir le domaine et les métiers des travaux publics.*

J'ai soutenu cette initiative il y a plus d'un an déjà et plusieurs actions en ont suivi : recherche de financement, discours de marque, création d'outils de communication, plan d'action et de communication voué à rejoindre principalement la jeune relève. Nos efforts ont fait grand bruit et nous préparons une suite pour 2023.

Steeve Seguin  
Ville de Saguenay

*FièremmentTP qui a été lancée  
comme une initiative a  
certainement la vocation de  
devenir une marque établie  
et utilisée dans notre jargon  
de tous les jours en travaux  
publics.*

**#FIEREMENTTP**

## Comité de la planification stratégique

*Quoi de mieux que de débiter un mandat à la présidence de TPQuébec avec le dépôt d'une planification stratégique.*

L'exercice s'est fait en trois temps. Les principaux enjeux du domaine perçus par les administrateurs ont été dressés au conseil d'administration en avril 2022. S'en est suivi un sondage pour mieux connaître les besoins des membres et clients de TPQuébec. En dernier lieu et appuyé sur les résultats des deux premières étapes, un comité s'est finalement réuni afin de convenir des orientations, des objectifs et des moyens à adopter pour les trois prochaines années. Je suis emballée d'entamer les travaux associés à cette planification et je me sens privilégié de pouvoir représenter TPQuébec pour la prochaine année.

Guillaume Lamothe, Ville de Longueuil  
Président élu de l'Association des travaux  
publics du Québec

*Je remercie François Bélanger  
pour tout le travail accompli  
ces deux dernières années à la  
présidence de notre Association  
et je salue son leadership en  
ayant proposé aux membres de  
TPQuébec une nouvelle vision  
associative collée sur les besoins  
et la réalité d'aujourd'hui.*



**Notre domaine des travaux publics  
débute assurément une nouvelle ère  
et TPQuébec s'affaire  
à confirmer nos ambitions.**

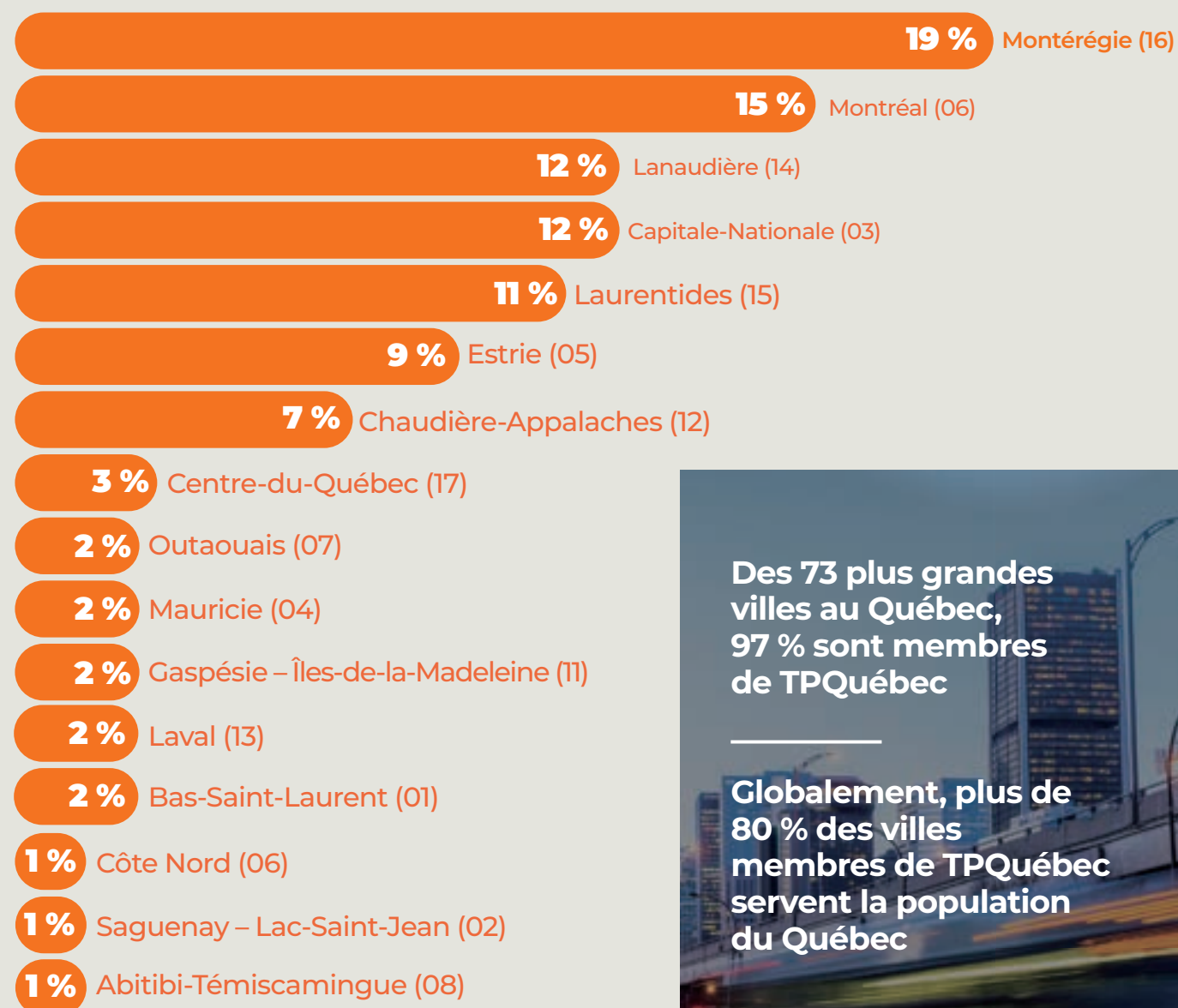


## Membership

**373 membres\***

Baisse de moins de 2 % par rapport à 2021

### Répartition géographique des membres issues du secteur municipal (pourcentage par régions administratives)



Des 73 plus grandes villes au Québec, 97 % sont membres de TPQuébec

Globalement, plus de 80 % des villes membres de TPQuébec servent la population du Québec

## Conférences et formations



En 2022, près de 700 personnes ont été formées via les activités de TPQuébec

Baisse de 12 % par rapport à 2021

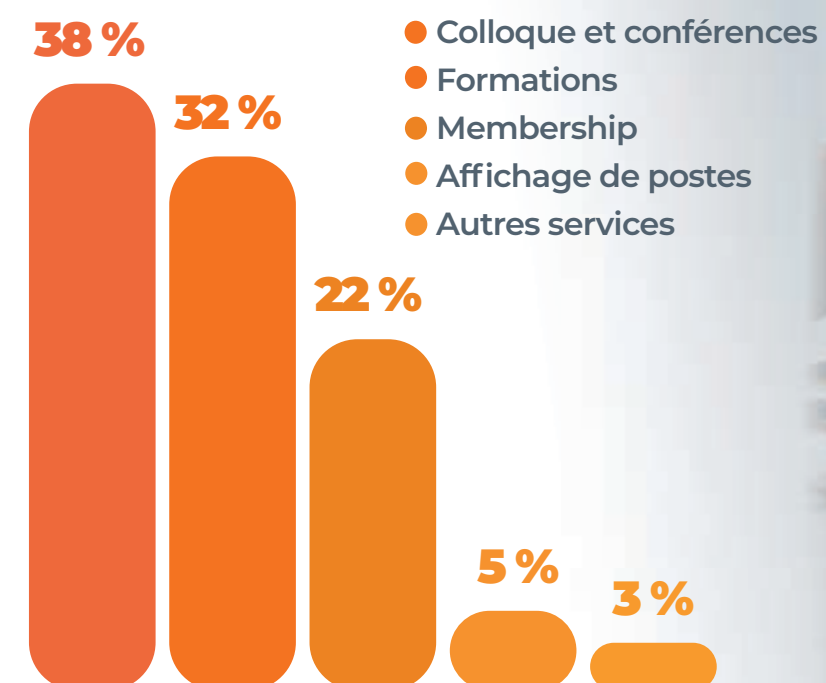
## Autres services

10 villes se sont inscrites aux tables d'échange en amélioration continue

96 emplois ont été publiés représentant une augmentation de plus de 20 %

4 villes ont utilisé les services-conseils et accompagnement

## Principaux revenus de TPQuébec



\* Membership au 31 août 2022



## Communication et partenariat



**10 infolettres, 48 envois d'emplois en vedettes, 28 appels aux membres ont été transmis aux 1 700 abonnés**



### TPQuébec a effectué des relations de partenariats auprès des organisations suivantes :

Centre d'expertise et de recherche en infrastructures urbaines - CÉGEP de Saint-Laurent - Union des municipalités du Québec - Corporation des officiers municipaux agréés du Québec - Info-Excavation - Association paritaire pour la santé et la sécurité du travail, secteur affaires municipales - Fédération québécoise des municipalités -

École nationale d'administration publique - Bureau de normalisation du Québec - Mouvement québécois de la qualité - Association des directeurs municipaux du Québec - Association des directeurs généraux municipaux du Québec - Association des ingénieurs municipaux du Québec - Association des firmes de génie-conseil - Québec

### Partenaires TPQuébec

Faisant partie de sa mission et de ses objectifs dans le but de faire avancer la cause des travaux publics, l'Association des travaux publics du Québec s'associe avec des partenaires de choix qui eux aussi contribuent dans chacun de leurs domaines respectifs à leur développement.

[Voir tous les partenaires](#)

### Partenaires FièrementTP

L'Association a lancé en 2021 l'initiative #FièrementTP qui vise à valoriser et à promouvoir les métiers et le domaine des travaux publics auprès des jeunes. Ses principaux partenaires sont : Ville de Longueuil, Ville de Montréal, Ville de Québec, Ville de Gatineau, Cégep de Saint-Laurent, Fédération québécoise des municipalités, Gouvernement du Québec.



## #FIEREMENTTP

*En date du 1<sup>er</sup> juillet, le site FièrementTP avait obtenu plus de 2,5 k visiteurs.*

*Depuis le lancement de FièrementTP, le compte LinkedIn de TPQuébec a connu une augmentation de 45 % en nombre de visiteurs.*



*À l'intérieur des trois premiers mois de la campagne FièrementTP, la page Instagram de TPQuébec a enregistré près de 800 visiteurs et la page TikTok de FièrementTP près de 500 visiteurs.*



---

[tpquebec.ca](http://tpquebec.ca)



438 831-4820



[info@tpquebec.ca](mailto:info@tpquebec.ca)



CP 1266 Succursale Desjardins  
Montréal (Québec) H5B 1C4